

ALEF



Organisationsnummer 802452-4681

Årsredovisning

för räkenskapsåret 2016-01-01 – 2016-12-31



Innehållsförteckning:

	Sida
Inledning	3
Förvaltningsberättelse	4
1. Allmänt om verksamheten	4
2. Väsentliga händelser	8
2.1. Projektverksamheten	8
2.1.1. Uganda	8
2.1.2. Demokratiska Republiken Kongo	9
2.1.3. Togo och Benin	10
2.2. Verksamhetens resultat och effekter	11
2.3. Information och insamling	13
3. Resultat och ställning	16
4. Framtida utveckling	17
5. Årsredovisning	19
5.1. Disposition beträffande vinst eller förlust	19
5.2. Resultaträkning	20
5.3. Balansräkning	21
5.4. Noter	22
Underskrifter	25

Inledning

ALEF:s sjunde verksamhetsår 2016 blev ett år med både framgångar och motgångar. Det var inte alltid givet att vi skulle kunna slutföra våra tre projekt i Uganda, DR Kongo och Benin. Men tack vare stort engagemang från våra givare och en uppoffrande överlåtelse till projektet hos våra medarbetare i fält kunde alla grupper genomföras och avslutas. Totalt 2 797 personer har deltagit i grupper under året.

Det största framsteget i år blev utarbetandet och genomförandet av en tredje årskurs i Uganda för elva grupper. ALEF:s ambition är att alla program ska innehålla tre årskurser. I årskurs ett lär man sig grundläggande läsning och skrivning på modersmålet. I den andra årskursen fortsätter man läsning och skrivning på modersmålet, men med fokus på grundläggande matematik för vardagliga situationer.

I årskurs tre ligger fokus på ett andra språk. För projektet i Uganda är detta engelska. Man arbetade bl.a. med dokument och skyltar på engelska som deltagarna möter i sin vardag. När de lärde sig tyda elräkningen upptäckte några direkt att de blivit lurade att betala för mycket, eller fått elen avstängd trots att de betalat. Kunskaper i engelska är ett viktigt redskap för att kunna förstå och försvara sina rättigheter i Uganda.

En höjdpunkt i årskurs tre var de anslagstavlor som sattes upp på platserna där grupperna möttes. Där spikade man upp texter som grupperna skapat om ämnen de diskuterat. Folk samlades i klungor och läste. Detta var något nytt, att vanliga människor kunde sprida information och tankar i skrift på modersmålet. Nio av de elva grupperna har nu ombildats till ekonomiska föreningar med egen styrelse och stadgar. De har börjat driva olika typer av verksamhet för att förbättra sin ekonomi.

Tyvärr var vi under året tvungna att säga upp vårt samarbete med Mindset, vår huvudpartner i Uganda. De lyckades inte få till en väl fungerande projektadministration. Det blev problem med redovisning och betalning av skatt. Inga pengar har förskingrats. Slutrevisionen i fält ger projektet godkänt, alla pengar har använts och redovisats korrekt. Men dessa problem resulterade i att Forum Syd stoppade en överföring till projektet under flera månader, vilket gjorde att ALEF hade väldigt låg likviditet under en period, och ovissheten om vad som skulle hända var betungande.

En brist är att vi förutom Forum Syd saknar större långsiktiga finansiärer. Under året har vi fått kontakt med några möjliga sådana, och vi hoppas att det resulterar i flera goda samarbeten under 2017.

Det fasta månadsgivandet ökade kraftigt under andra halvåret från ca 13 000 kr per månad till ca 25 000 kr, medan övriga gåvor via plusgirot minskade något jämfört med 2015. Vi går in i 2017 med ambitionen att kunna erbjuda Empowerment Groups till minst 4000 personer i våra tre projekt i Uganda, Kongo och Benin.

Vällingby 2017-02-01

Hélène Boëthius, ordförande

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelse och exekutiv ordförande för ALEF, Adult Learning and Empowerment Fund, en ideell förening med org.nr 802452-4681 får härmed avge årsredovisning för 2016, föreningens sjunde räkenskapsår.

1. ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

1.1. Organisationens syfte och ändamål

ALEF:s vision är att i samarbete med lokala organisationer främst i Afrika ge unga och vuxna som saknar formell utbildning möjlighet att förvärva färdigheter och kunskaper så att de själva kan:

- förbättra sina livsvillkor
- förstå och hävda sina rättigheter
- få tillträde till beslutsprocesser, samhällstjänster och gemensamma arenor
- agera för att förändra de mekanismer som ligger bakom förtryck, diskriminering och fattigdom.

ALEF assisterar lokala enskilda organisationer, Community Based Organisations, CBOs och Non Governmental Organisations, NGOs, (på franska ASBL respektive, ONG) med att planera och genomföra projekt med modersmålsbaserade studiegrupper i läsning, skrivning och matematik till ungdomar och vuxna, att framställa undervisningsmaterial för dessa, och att stärka organisationernas kapacitet.

Verksamheten består av:

- a) **Expertstöd** till partners i fält vid förstudier, planering, materialframställning, uppföljning, ekonomihantering, utvärderingar och organisationsutveckling samt utbildning av projektpersonal.
- b) **Finansiering** av projekt, undervisningsmaterial och utbildningar m.m.
- c) **Påverkansarbete** gentemot myndigheter, organisationer, internationella institutioner och NGO:s.
- d) **Insamlingsverksamhet** gentemot allmänheten, företag och institutionella givare, främst i Sverige.

1.2. Styrelse, medarbetare och medlemmar

Styrelsen har under året bestått av följande personer:

Hélène Boëthius, exekutiv ordförande och verksamhetsansvarig

Lena Insulander, vice ordförande

Halina Hylander, sekreterare

Inger Raaby, ordinarie ledamot

Ulla Lindberg, ordinarie ledamot

Patrick El Cheikh, ordinarie ledamot 160409-160827, suppleant från 160827

Agneta Lind, suppleant

Inge Pierre, suppleant

Ari Keinänen suppleant 160409-160827

Lars-Åke Davidsson kassör och adjungerad från 160827

Hans Lundberg adjungerad från 160827

Valberedning:

Lars-Åke Danielsson och **Gun von Krusenstjerna**

Styrelsemöten har hållits vid följande tillfällen under året:

2016-01-07, 2016-01-20 (per capsulam) 2016-06-15, 2016-08-27, 2106-11-02 samt ett extra årsmöte 2016-12-05 för att välja ny revisor. Mellan mötena har en omfattande korrespondens via mail ägt rum, och många frågor har beslutats genom konsensus via mail.

Anställda

Hélène Boëthius har fortsatt arbeta heltid under året. I år kunde lön betalas ut för 9,5 av årets 12 månader, varav 4,75 månader för arbete i projekt (ändamål) och 4,75 månader för administration. Detta är en förbättring jämfört med 2015, då hon fick lön för 6 månader. Det är dock inte möjligt att fortsätta att betala ut lön åt verksamhetsansvarig endast när likviditeten så tillåter. En förutsättning för att verksamheten ska bli bärkraftig är att anställda kan garanteras fast lön.

Ari Keinänen hade en kort projektanställning på deltid i maj för företagskontakter och insamling.

Frivilligarbetare

Halina Hylander har förutom sin roll som styrelsens sekreterare skött givarservice och utskick av jul- och gratulationskort samt givarbrev. Hon har också hjälpt till med arbetet med ansökningar till Forum Syd.

Lars-Åke Davidsson har sedan augusti gått in som föreningens kassör och skött betalningar och kontering, samt upplägg av nya autogirogivare, och har fungerat som ordförandes bollplank i diverse frågor.

Karin Beme har skött bokföringen kostnadsfritt hela året.

Lena Insulander, Staffan Mörner och Idun Palmgren Söderbergh representerade ALEF under Almedalsveckan på Gotland.

Hans Lundberg skickade under hösten ett personligt mail till 1300 personer som får ALEF:s nyhetsbrev med förslag att de skulle bli månadsgivare. Minst 15 personer blev månadsgivare, och flera andra gav generösa engångsgåvor.

Martina Huber besökte projektet i Uganda i juni och gjorde två informationsfilmer inom ramen för en utbildning på Medieinstitutet.

Anita Odefalk har kontaktat ett 80-tal secondhandbutiker och skaffat fram kontaktuppgifter så att vi kan ansöka om bidrag.

Ari Keinänen har arbetat vidare med företagskontakter och förmedlade deltagande i ett event den 18/2 (se sektion 2.3.2).

Christina Hildebrand representerade ALEF på eventet den 18/2 (sektion 2.3.2.) tillsammans med ordf.

Tomas Djurling hjälpte till att organisera en föreläsning för företagare, som tyvärr fick ställas in pga för få anmälningar.

Medlemmar

Vid årets slut hade 60 personer betalat medlemsavgiften på 300 kr för år 2016, en minskning med 10 personer mot 2015. Två medlemsmöten hölls under året, årsmötet den 9 april och ett extra årsmöte den 5 december. Alla medlemmar får ett medlemskort och två medlemsbrev per år, samt årsredovisning och andra årsmöteshandlingar på mail. Medlemsavgiften bokförs enligt kontantprincipen, vilket innebär att de medlemsavgifter för nästföljande år som betalas i december bokförs för det år de betalas.

1.3. Samarbetspartners i fält

ALEF har inga egna projekt, utan samverkar med lokala organisationer i Afrika som är registrerade i sina respektive länder. ALEF har ett samarbetsavtal med varje partnerorganisation. Medlen överförs i enlighet med budget för respektive projekt efter en rekvisition från partnerorganisationen. Rekvisitionen görs normalt kvartalsvis. Varje partnerorganisation skickar varje månad en ekonomisk rapport och en aktivitetsrapport där verksamheten och dess resultat beskrivs, samt efter verksamhetsårets slut en ekonomisk rapport och en verksamhetsrapport. ALEF granskar rapporterna och ger återkoppling. För att

nya överföringar ska göras krävs att tidigare rapporter godkännts. Varje projekt bokförs under ett eget kostnadsställe i ALEF:s räkenskaper, se nedan.

Land	Kst	Partnerorganisation	Underpartners	Extern revision	Typ av projekt
Uganda	6, 10	Mindset Development Organisation, MSD	Change African Child International, CACI; Women and Girl Child Development Association, WEGCDA	Raitz & Co (samt extra revision aug av Springs&Partners)	Empowerment Groups, 77 grupper i 3 årskurser, 1737 deltagare
DR Kongo	8	Association pour le Développement de Kabaré, ADECK	Action de lutte contre la pauvreté et pour la promotion sociale, ALPPROSO	Kivu Consulting	Empowerment Groups, 21 grupper i 2 årskurser, 509 deltagare
Togo och Benin	5, 9	Association chretienne pour l'alphabétisation et la traduction biblique en langue ife, ACATBLI		Nej (revision av projekt i samarbete med Folk&Språk görs inom ramen för deras projekt)	1. Alfabetisering årskurs 1 i Benin, 25 grupper 2. Ny kurs för åk2 i Togo-Benin i samarbete med Folk&Språk 3. Studiegrupper i Benin 25 åk 1, 50 åk 2, genomförs oktober 2016-september 2017

1.4. Insamling

1.4.1. 90-konto

ALEF har 90-konto (pg 90 02 17-1, swish 123 900 21 71) och verksamhet och räkenskaper granskas årligen av Svensk Insamlingskontroll. Av de totala intäkterna får högst 25% användas till kostnader för insamling och administration. Detta år uppgick dessa kostnader till 18% mot 14% förra året. Ökningen beror framför allt på ökad annonsering på facebook och i andra media, vilket lett till ökat månadsgivande.

1.4.2. Intäkter från allmänheten

Enligt den nya redovisningsprincipen K3 (BFNAR 2012:1) redovisas både intäkter från allmänheten och bidrag från stiftelser och organisationer som gåvor i årsredovisningen, medan medlemsavgifter redovisas separat. I ALEF:s budget och bokföring för 2016 räknades medlemsavgifter under gåvor från allmänheten medan bidrag från stiftelser och organisationer bokfördes separat. Se uppställning under 3.1.

Som framgår av tabellen under 3.1. uppgick intäkter från allmänheten (inklusive medlemsavgifter och intäkter från gratulationskort) till 463 595 kr för 2016, en ökning på endast 7 731 jämfört med 2016. En stor ökning av gåvor via autogiro skedde under hösten. Genomslaget av detta kommer att synas först under 2017. Övriga typer av gåvor minskade något jämfört med 2015. Budget för insamlade medel för 2016 var 560 000 kr, vilket vi alltså inte nådde upp till.

1.4.3. Bidrag från myndigheter

Forum Syd beviljade i slutet av 2015 ett bidrag på 846 000 kr för projektet i Uganda under 2016. Av detta utbetalades endast 756 520 kr, på grund av misstanke om oegentligheter i projektet. Se vidare sektion 2.1.1. under rubriken administrativa problem.

1.4.3. Bidrag från organisationer

Utarbetandet av nya läromedel för vår samarbetspartner ACATBLI i Togo och Benin finansierades med 95 000 kr från Folk&Språk av Sidamedel som de mottog via Svenska Missionsrådet. ALEF bidrog med en egeninsats på 20 000 kr som utbetalades till Folk&Språk.

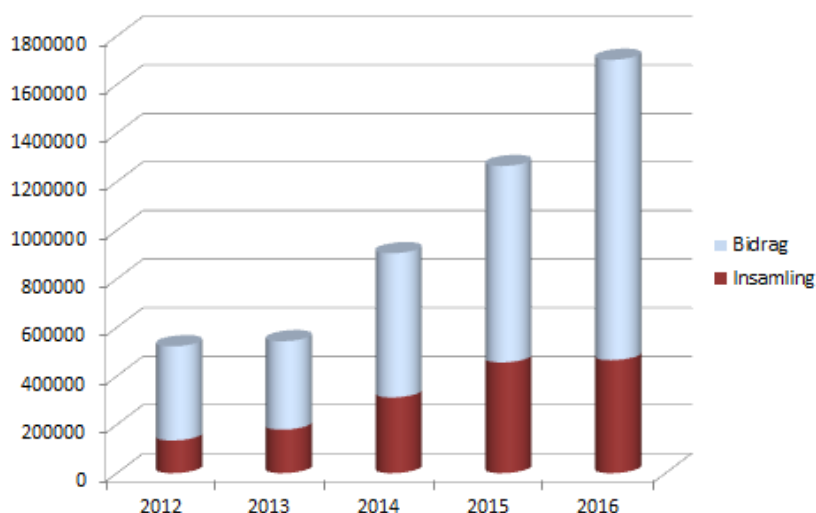
I januari fick vi ett bidrag från Bromma Församling i Svenska Kyrkan på 110 757 kr, som huvudsakligen användes till egeninsats i projektet i Uganda. ALEF var församlingens insamlingsprojekt för 2015, och pengarna samlades in i församlingen under året genom kyrkkaffe, konserter mm.

Från Rotary Hässelby-Vällingby fick vi 40 000 kr uppdelat på två utbetalningar i början och i slutet av året. Detta var de sista två utbetalningarna av de 100 000 kr som klubben lovat bidra med under en femårsperiod.

Övriga bidrag från organisationer framgår av not 2 i årsredovisningen.

Vi fortsatte liksom tidigare år att leta efter stiftelser och fonder som är villiga att ta ett mer långsiktigt engagemang för ALEF:s verksamhet. Vi har ett par olika kontakter på gång som vi hoppas ska ge utdelning under 2017.

INTÄKTER 2012-2016



1.4.5 Sponsring från företag

Följande företag har sponsrat ALEF:s verksamhet under 2016 med totalt 29 302 kr:

- | | | |
|--------------------------------|----------|--|
| • Timblads måleri AB | 9 000 kr | Sponsring av studiegrupp, DR Kongo |
| • Coloplast AB | 9 000 kr | Sponsring av studiegrupp, DR Kongo |
| • Lernia | 2 700 kr | Projektet i Kongo |
| • FairWithHair Josiander | 2 000 kr | Event med Kungliga Magasinet |
| • BTCX.se | 2 000 kr | Event med Kungliga Magasinet |
| • Hesselby Slott | 2 000 kr | Event med Kungliga Magasinet |
| • Sibylla i Borlänge, Malak AB | 2 000 kr | Event med Kungliga Magasinet |
| • Harmoni Gym i Vällingby | 2 000 kr | Event med Kungliga Magasinet |
| • Alm&Möller | | 2 gratis annonser i Kungliga Magasinet, samt rabatt vid event och halvsidesannons. |
| • Sponsorhuset | 312 kr | Bidrag från internethandel |
| • Returpack burk Svenska AB | 197 kr | Insamling av returburkar Urologen KS |

2. Väsentliga händelser under räkenskapsåret

2.1 PROJEKTVERKSAMHETEN

Följande tabell visar kostnaden för samtliga projekt uppdelat på verksamhetskostnad och lönekostnad för ALEF:s anställda, inklusive medverkan i Almedalen i juli, vilket bokförts som påverkansarbete.

Projekt	kst	verksamhetskostn	lönekostn	totalt
Almedalen	4	8 760 kr	- kr	8 760 kr
Benin	5	171 000 kr	- kr	171 000 kr
Uganda (Sida)	6	744 216 kr	30 138 kr	774 354 kr
DR Kongo	8	274 637 kr	27 853 kr	302 490 kr
Togo (Folk&S)	9	47 205 kr	72 532 kr	119 737 kr
Uganda (eget)	10	700 kr	39 426 kr	40 126 kr
Totalt		1 246 518 kr	169 949 kr	1 416 467 kr

2.1.1 Uganda

Under 2016 har ALEF genomfört ett projekt i Uganda i samarbete med en lokal NGO, Mindset Development Organisation, samt två underorganisationer, CACI och WEGCDA. Totalt genomfördes 76 studiegrupper, 46 grupper i årskurs 1 med 1123 deltagare, 19 grupper i årskurs 2 med 333 deltagare och 11 grupper i årskurs 3 med 281 deltagare, totalt 1737 deltagare, varav 1273 (73%) avslutade kursen och klarade slutprovet.

Årskurs 3

Det största och viktigaste framsteget var utarbetandet och genomförandet av en tredje årskurs. Deltagarna har länge efterfrågat en kurs i engelska. Kursen innehåller följande komponenter:

- En kurs i skriftlig engelska med fokus på de dokument som deltagarna behöver relatera till.
- Fortsatt läsning och skrivning på modersmålet luganda, med fokus på att publicera texter.
- Fortsatta övningar i matematik.
- Utbildning i hur man skapar och driver en ekonomisk förening.
- Utbildning och samtal runt mänskliga rättigheter.

För kursen i engelska hade vi tänkt oss att använda ett befintligt material och anpassa det till våra behov. Men efter att ha kammat igenom Kampalas alla bokhandlar insåg vi att det inte fanns något lämpligt material att anpassa. Vi fick i stället starta från noll. Resultatet blev en kurs i två delar. I den första delen lär man sig grundreglerna för hur engelska ord stavas, genom att lära sig lätta meningar, klippa ut orden i meningarna och bygga nya meningar. Ur meningen "The man in the hat sat on a mat" och "The cat saw the rat" kan man själv bygga en rad meningar, t.ex. "The cat sat in the hat". Det blev 15 lektioner med denna metod, och deltagarna älskade att bygga meningar med de små lapparna.

Den andra halvan av kursen i engelska innehåller bilder på dokument och skyltar som deltagarna behöver förhålla sig till. Elräkningen, barnens terminsbetyg, kvitton, och skyltar som informerar, visar vägen eller förbjuder. De engelska orden förklaras, och man samtalar om hur man ska förhålla sig till och använda dessa dokument. Lektionerna om elräkningen blev till särskild nytta. Några deltagare hade blivit lurade av sin hyresvärd att betala mer än vad som stod på räkningen. Andra hade fått elen avstängd trots att de betalat räkningen i tid.

Den största succén med årskurs 3 var de anslagstavlor som ställdes upp på de elva platser där kursen genomfördes. Här satte projektledningen upp texter på luganda som grupperna skapat tillsammans, och som skrivits ut och laminerats. Texterna handlade om de ämnen som diskuterats i grupperna, med fokus på mänskliga rättigheter. Från första början skapade detta stor uppmärksamhet i samhällena.

Förbipasserande stod i klungor runt tavlorna, läste högt och kommenterade. Detta har gett våra grupper en röst och ett redskap för att uttrycka sina tankar till en större publik.

Nio av de elva grupperna har nu bildat en ekonomisk förening, och har påbörjat olika aktiviteter för att skapa inkomster. De har lärt sig mycket om mänskliga rättigheter, och har insett att staten och olika institutioner har skyldigheter gentemot sina medborgare, och att korruption och bedrägeri är olagligt och bör bekämpas.

Administrativa problem

ALEF beviljades via Forum Syd ett Sidabidrag på 784 000 kr samt ett administrationsbidrag på 62 000 kr, totalt 846 000 kr. ALEF:s egeninsats för projektet skulle vara 88 000 kr. Under ALEF:s projektbesök i Uganda i januari beslutades att en projektadministratör skulle anställas, vilket gjordes i februari. Hon fick även ansvar för bokföring. Det visade sig att hon inte klarade av att framställa korrekta månadsrapporter.

Vid nästa projektbesök i maj-juni diskuterades situationen ingående, men Mindset's styrelse var ovillig att åtgärda situationen. Räkenskaperna tydde på en brist i kassan, vilket föranledde en extra revision som genomfördes i augusti. ALEF informerade Forum Syd om problemen. Detta ledde till att Forum syd stoppade utbetalning av andra halvan av projektbidraget, och även avslog ansökan för medel för 2017.

Revisionen visade på brister i bokföring och kassabok samt i hur skatter beräknats och betalats. Dock uppstod ingen misstanke om förskingring och bristen i kassan hade försvunnit när bokföringen korrigerats. Efter revisionen slutade projektadministratören, och Irene Kinayenzire, senior coach, tog över hennes ansvar tillsammans med projektledaren Maureen Mugisha.

När revisionsrapporten var klar tog Forum Syd beslutet att projektet skulle avslutas i förtid, dock på ett sätt så att alla grupper kunde fullfölja årets kurs. Efter flera månader utan pengar till verksamheten betalades 356 520 kr ut den 22 september i stället för de 446 000 kr som rekvirerats i juli. I praktiken innebar detta att ingen av de anställda i Uganda fick sin semesterlön under december.

Utöver egeninsatsen i den Sidafinansierade delen av projektet bidrog ALEF med ytterligare 40 126 kr, varav 39 426 kr i lönekostnad för ALEF:s ordförande vid fältbesök.

Vid ett besök i Uganda i november beslutades att ny samarbetspartner för 2017 blir CACI. WEGCDA fortsätter som underpartner, och Mindset lämnar projektet helt. Alla grupper som letts direkt av Mindset övergår i CACIs regi. En ny ansökan lämnades till Forum Syd för ett mindre projekt på 500 000 kr i december 2016. ALEF kommer att bidra med en egeninsats på 154 000 kr eftersom Forum Syds maxbelopp för mindre projekt är 500 000 kr.

2.1.2. Demokratiska Republiken Kongo

Verksamhetsåret i projektet i Kabaredistriktet i Sydprovinsen i D.R. Kongo började med en omorganisation av partnerskapet. CAREC lämnade helt projektet efter att deras årsredovisning för 2015 underkändes vid revisionen. ALPPROSO blev underorganisation utan ekonomiskt ansvar och ADECK tog över allt ansvar för projektledning, administration och ekonomihantering, med Cikuru Etienne som fristående bokföringsansvarig och "controller". Totalt genomfördes 21 grupper, 6 i årskurs 1 med 155 deltagare och 15 i årskurs 2 med 354 deltagare, totalt 509 deltagare, varav 325 (64 %) avslutade kursen och klarade slutprovet.

Förutom de egna grupperna i ADECK och ALPPROSO kunde vår partner i november utbilda två nya organisationer i att använda ALEF-metoden. Organisationerna heter CODDIMIR och ISF och har redan haft kontakt med ALEF under 2012 och 2013. Deras grupper startade i december, och vi har ännu inte fått rapporter från det första uppföljningsbesöket. Dessa organisationer får ingen finansiering från ALEF utöver utbildningen plus manualer och skrivmaterial för deltagarna.

För 2016 fick vi inga institutionella bidrag för verksamheten i Kongo. Vi fick följande bidrag från organisationer, företag och privatpersoner:

• Equmeniakyrkan i Mariestad, Kyrkornas secondhand	65 000 kr
• Dahlströmska stiftelsen (inkom under 2015)	30 000 kr
• Kyrkornas Second Hand på Ekerö, Filadelfiaförsamlingen i Stockholm (2015)	25 000 kr
• Rotarys u-fond (2015)	20 000 kr
• Coloplast AB, sponsring av studiegrupp i Ludaha	9 000 kr
• Timblads måleri AB, sponsring av studiegrupp i Kashombe (ink 2015)	9 000 kr
• Privatperson, sponsring av studiegrupp i Nirhinja (ink 2015)	9 000 kr
TOTALT	167 000 kr

Till projektet överfördes 244 172 kr, och kostnader bokförda i Sverige uppgick till 30 465 plus lönekostnader för ALEF:s ordförande vid fältbesök, 27 853 kr. Projektets totalkostnad blev 302 490 kr.

Omorganisationen av projektet i Kongo har varit mycket lyckad. Rapportering och bokföring har fungerat bra och revisionen var utan anmärkning. Grupperna har genomförts planenligt, och uppföljningen har fungerat väl. Andelen som fullföljer kursen och får sina diplom är betydligt lägre än för Uganda. En orsak som upptäcktes vid ett kort projektbesök i november är att man inte arbetat tillräckligt med läsovningar. En annan faktor är att utbildningsnivån är lägre i Kongo än i Uganda. De flesta som deltar i grupperna i Kongo har aldrig satt sin fot i en skola. Vi hoppas att resultaten ska förbättras under 2017 genom att vi skapar deltagarhäften för årskurs 1 och 2, och genom införandet av en tredje årskurs.

2.1.3 Togo och Benin

I samarbete med AACTBLI i Togo och Benin har ALEF medverkat i tre olika insatser under 2016:

2.1.3.1. Årskurs 1 i Benin

ALEF tog för 2016 ansvar för att finansiera genomförandet av 25 grupper i årskurs 1 i Benin. Totalt överfördes 41 228 kr för detta. Grupperna genomfördes planenligt med 551 deltagare, varav 433 (79 %) avslutade kursen och klarade slutprovet.

2.1.3.2. Utarbetande av ny kursplan och nya läromedel för årskurs 2

I samarbete med Folk&Språk utarbetade ALEF:s ordförande och en arbetsgrupp från ACATBLI en helt ny kursplan och nya läromedel för årskurs 2. ALEF:s ordförande genomförde två seminarier i mars och september, och arbetsgruppen arbetade under tiden däremellan med lektionsplaner och texter. Materialen ska användas både i de grupper i Togo som finansieras av Folk&Språk med Sidamedel via Svenska Missionsrådet, samt i grupperna i Benin som ALEF finansierar.

Denna årskurs har betoning på att lära ut de fyra räknesätten och deras tillämpning i vardagen. Den tidigare kursen var för svår, och innehöll inte tillräckligt med övningar i fortsatt läsning och skrivning. Resultatet var att många avstod från att gå kursen, och inlärningsresultaten blev låga. Lektionerna tog inte heller upp frågor runt mänskliga rättigheter i den grad som finansiären önskade.

ALEF:s ordförande genomförde två seminarier i Atakpamé, Togo, i mars och september, tillsammans med en arbetsgrupp på 4 personer. Ett 40-tal lektionsplaner skapades. Den ursprungliga planen var att även producera kursplan och läromedel för årskurs 3, med betoning på inläring av franska. Det stod snabbt klart att tiden och resurserna inte skulle räcka för detta. I stället skapades en kort konversationsövning på franska för varje lektionsplan för årskurs 2. Tanken är att ALEF under 2017 ska finansiera och genomföra utarbetandet av årskurs 3 med egna medel.

2.1.3.3. Årskurs 1 och 2 i Benin, läsåret 2017

ACATBLI:s läsår avslutas i oktober och följande läsår inleds med utbildning av nya gruppleddare redan i november. För 2017 planerar ALEF och ACATBLI att genomföra 50 grupper i årskurs 2, dels för de 25

grupper som avslutade årskurs 1 under 2016, dels för 25 grupper som gjort den tidigare kursen och som skulle behöva öka sin kompetens för att kunna fortsätta i årskurs 3 under 2018. Dessutom ska 25 nya grupper i årskurs 1 genomföras. En totalbudget på 303 500 kr är upprättad, och tre överföringar på totalt 129 773 kr har gjorts för att täcka utbildning av 75 gruppleddare under perioden november 2016-januari 2017, samt tryckning av läroböcker. Redovisning för hela detta projekt kommer att göras i slutet av 2017.

2.2. VERKSAMHETENS RESULTAT OCH EFFEKTER

2.2.1. "Produktion"

När man arbetar resultatsbaserat, brukar man skilja på två typer av resultat: Å ena sidan det som kan kallas "produktion" (på engelska output), och å andra sidan verksamhetens effekter. ALEF:s "produkt" är antalet deltagare i våra grupper. I tabellerna nedan visas det totala antalet under alla verksamhetsår.

Vi får ofta frågan hur många individer som hittills deltagit i projekten. Den siffran återfinns i den första tabellen längst ner till höger: **7345 enskilda personer har hittills deltagit i en ALEF-grupp.** Genomsnittet som avslutar en årskurs och uppfyller inlärningsmålen varierar mellan 64-79%. Alla som fullföljer en årskurs går inte heller vidare till nästa. Andelen som fullföljer alla tre årskurserna går inte att beräkna förrän vi haft alla tre årskurserna igång under några år i alla projekten.

Antal personer som deltagit i årkurs 1 sedan starten 2011:

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTALT
Benin	500	602	856	773	0	551	3282
Uganda	0	0	307	261	473	1123	2164
Kongo	0	0	531	605	608	155	1899
Totalt	500	602	1694	1639	1081	1903	7345

Kursdeltagare i ALEF:s projekt 2012-2016

	2012		2013		2014		2015		2016		TOTALT
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	
Benin											
Åk 1	390	212	512	344	534	239	0	0	315	236	2782
Åk 2	103	205	174	197	123	106	0	0	0	0	908
Åk 3	138	74	116	210	34	97	0	0	0	0	669
Uganda											
Åk 1	0	0	238	69	218	43	415	58	984	139	2164
Åk 2	0	0	0	0	207	19	177	23	303	30	759
Åk 2+	0	0	0	0	0	0	154	12	0	0	166
Åk 3	0	0	0	0	0	0	0	0	254	27	281
Kongo											
Åk 1	0	0	463	68	520	85	452	156	149	6	1899
Åk 2	0	0	0	0	368	50	336	79	300	54	1187
Åk 2+	0	0	0	0	0	0	215	20	0	0	235
Totalt	631	491	1503	888	2004	639	1749	348	2305	492	11 124

2.2.2. Effekter

Projektets effekter är det viktigaste resultatet. Hur påverkas människors liv av att delta i grupperna? Att delta i en grupp eller en kurs, och att lära sig läsa och skriva har inget värde, om det inte leder till att människor ändrar sitt beteende. Målet för ALEF:s grupper är:

"Vuxna som kan ta kontroll över sina liv, ekonomiskt såväl som socialt, utöva inkomstgenererande aktiviteter, förstå och hävda sina rättigheter, skydda sin hälsa och skydda miljön, delta i beslutsprocesser i familjen, det lokala samhället och på nationell nivå, och använda läsning, skrivning och räkning för att nå dessa mål."

Här följer några utdrag ur årsrapporten från Uganda, som visar på hur dessa effektmål uppnåtts:

- 55% av deltagarna rapporterar att de lärt sig hur de ska föra en kassabok och räkna ut vad de tjänat. 72% har börjat delta i spargrupper. 40% har lärt sig använda mobilen för att skicka och ta emot pengar.
- Deltagarna har lärt sig om sina rättigheter när det gäller land och arv. Tre av grupperna har kontaktat lokala ledare för att kräva rätt till land eller egendom. I en grupp gick en änka till domstol för att få ärva en fastighet som hon hade rätt till.
- I Namulanda erbjöds gruppen att gratis testa sig för livmodercancer och HIV/Aids av myndigheter som besökt gruppen och upptäckt att man diskuterade hälsofrågor. I Lwanjaba har myndigheterna satt upp ett center för HIV-testning efter att gruppdeltagare efterfrågat detta.
- 9 grupper har börjat med någon form av sophantering. I Lwanjaba har hela bosättningen instiftat en månatlig städdag, och byggt en sopförbränningsugn.
- 60% av de kvinnliga deltagarna anser att de är mer jämlika i sina äktenskap än innan de gick med i gruppen.
- 85% av deltagarna har startat någon form av inkomstgenererande verksamhet, antingen individuellt eller i grupp. 60% av alla deltagare har startat med någon form av marknadsförsäljning. 70% har lärt sig att göra olika typer av hantverk, t.ex. skor, papperspåsar, anteckningsböcker, smycken och handväskor.
- 80% anser att de är friskare än förut, och har gjort något för att förbättra sin hälsa. 78% har börjat koka sitt dricksvatten. 90% sover under myggnät mot 62% innan de gick med i gruppen.
- Tre manliga deltagare slutade missbruka alkohol efter gruppsamtal om farorna med överdriven alkoholkonsumtion.
- Flera deltagare och gruppleadare har blivit valda till ledarposter i lokala myndigheter och i det civila samhället. En av gruppleadarna blev ordförande för föräldraföreningen i en större skola.
- 45% av deltagarna i årskurs 3 har lärt sig tyda sina el- och vattenräkningar. 55% av deltagarna i årskurs 3 kan läsa och tyda sina barns terminsbetyg.
- 90% säger att de inte längre blir lurade när de köper och säljer varor, eftersom de nu kan räkna pengar och läsa valören på sedlar.
- 35% i årskurs 3 har öppnat egna bankkonton.

Vi får rapporter om liknande effekter från projekten i Kongo och Benin. Espérance Kulimushi, 17 år, i Kashombe, D.R Kongo, berättar: « *Innan jag skrev in mig i ALEF-gruppen skulle jag till att gifta mig med en pojke. Jag ville till varje pris lämna föräldrahemmet, eftersom mina föräldrar inte kunde försörja mig. Jag brukade hänga med pojkar och be dem om tvål och mat eller lite pengar. Jag visste inte att det fanns något annat sätt att leva på. Så fick jag höra om en grupp för såna som inte gått i skolan. Efter två*

månader i gruppen hade jag förstått att alla kan göra något för att ta hand om sitt eget liv. Så jag började jobba åt folk på deras odlingar. Efter två veckor hade jag fått ihop 15.000 FC (150 kr), och jag köpte en säck maniokmjöl och 5 liter palmolja, som jag började sälja i små kvantiteter. Nu har jag två säckar mjöl och 20 liter olja som jag säljer av. Jag har skrivit in mina båda småbröder i skolan och betalat deras skolavgifter. Ibland kan jag köpa lite mat till hela familjen, eller kläder till mina bröder. Nu känner jag att jag kan vara till nytta för min familj. Jag tänker inte längre gifta mig med vilken pojke som helst bara för att bli gift.”

2.3. INFORMATION OCH INSAMLING

2.3.1. Webb och mail

ALEF har fortsatt att marknadsföra sig på **Facebook**, via **webbplatsen**, samt via **nyhetsmailet**.

Facebook: www.facebook.com/adultlearning Antalet personer som gillar ALEF:s sida översteg i slutet av året 4100 personer, varav 2457 bosatta i Sverige. Övriga länder representerade är Uganda (839) Finland (87), Kenya (79), USA (55) och Norge (38) samt en rad andra länder. Tack vare betald annonsering fick många inlägg stor räckvidd. Annonser om månadsgivande fick över 60 000 visningar och gav goda resultat i nya månadsgivare. Ett bra inlägg får ca 5% gillamarkeringar av antalet visningar. Personer som interagerar (delar inlägg, gillar eller kommenterar) är till 46% kvinnor över 55 år. Ordförandes egen facebook sida, med 3 300 vänner, är ett ännu effektivare sätt att värva nya givare än ALEF:s officiella sida, troligen därför att människor vill ha ett ansikte på den som ansvarar för verksamheten. Vi har under året skapat en sluten facebookgrupp, ”Vi som älskar ALEF”, för särskilt intresserade givare, volontärer och styrelsemedlemmar. Den gruppen har 38 medlemmar. Här lägger vi upp mer intern information. Facebook fortsätter att vara det medium där vi hela tiden når ut till nya människor och bygger upp förtroende för verksamheten. Ambitionen är att varva information om verksamheten med direkta uppmaningar att bidra.

Webb: www.alef.org. Webb sidan är en mer statisk informationskanal för ALEF, även om uppdateringar gjorts ett par gånger under året. Nyhetsbrevet läggs upp på webbsidan i pdf-format, och den är länkad till Facebook, så att alla facebookuppdateringar syns i ett flöde på hemsidan. Då och då kommer formulär via webben med beställning på nyhetsbrevet eller på gåvokort och julkort. Under året besökte 6 757 personer webbsidan jämfört med 3 280 under 2015. Bästa månad var april med 871 besök, och sämsta juli med 345 besök. (En förklaring till det höga antalet i april kan vara att vi då gick ut med information om att Forum Syd nekat oss att ansöka för Sidamedel för projektet i Uganda för 2017.

Nyhetsmail: Nyhetsmailet har sänts ut på svenska i varje månad under året. Antalet prenumeranter ligger kvar på ca 1300. Öppningsfrekvens enligt google analytics var 35%, men fler läser mailet på mobilen utan att det syns i statistiken. Hela 46% öppnade aprilbrevet, där vi informerade om Forum Syds beslut att inte låta oss söka medel för 2017. Något tiotal väljer att avsluta prenumerationen varje månad. Det krävs ett aktivt informationsarbete för att öka antalet prenumeranter. Under året har vi inte haft resurser för detta.

Under hösten skickade Hans Lundberg ett personligt mail till alla de 1300 personer som får ALEF:s nyhetsmail. och föreslog att de skulle bli månadsgivare. Minst 15 personer blev månadsgivare, och flera andra gav generösa engångsgåvor. Detta var en av de mest lyckade insamlingskampanjer vi haft, och gjorde stor skillnad för insamlingsresultatet, speciellt på längre sikt.

2.3.2. Event och informationsmöten

Medverkan i nätverksträffar och event har under året skett i mindre skala än tidigare år, främst på grund av tidsbrist och hög arbetsbelastning, samt brist på volontärer.

Den 19 februari medverkade ALEF på ett stort event anordnat av Strid&Co på Stockholm Waterfront, med stjärnmäklaren Fredrik Eklund som huvudtalare. Målgrupp var mäklare och försäljare. Ca 600 personer deltog, och ALEF delade ut många broschyrer. Något 10-tal mailadresser tillkom till nyhetsmailet, men i övrigt var resultatet klen.

Liksom 2015 deltog ALEF i Almedalsveckan, representerat av Lena Insulander och Staffan Mörner, samt Ida Palmgren Söderbergh. Den ursprungliga planen var att ytterligare fyra ungdomar i Staffans nätverk skulle medverka, men de fick alla förhinder. Planen var att rekrytera nya månadsgivare, men detta fungerade inte. Vi tar med oss detta som en lärdom för kommande event.

I oktober försökte vi tillsammans med Tomas Djurling erbjuda företagare i området en gratis frukostföreläsning om säkerhet, Tomas fackområde. Tyvärr kom det in för få anmälningar, så eventet ställdes in.

Den 7 december fick vi möjlighet att ha ett informationsbord på ett mingel på Livrustkammaren arrangerat av Kungliga Magasinet (Alm&Möller). Kostnaden, 12 500 kr, betalades av fem företagssponsorer och en privatperson. Resultatet blev ett 20-tal nya e-postadresser till nyhetsmailet. Men den största vinsten var upptäckten att det går lätt att hitta företagssponsorer för denna typ av event. Vi hade fått löften om sponsring från fem företag inom 24 timmar. Detta är en god lärdom inför kommande event.

ALEF fick också ett löfte om att stå gratis några dagar på Kosta julmarknad i mitten av december, och skulle även få gratis logi stugbyn där. Tyvärr blev ordföranden sjuk, och eventet kunde inte genomföras.

Under året har ALEF:s ordförande besökt tre Rotaryklubbar och hållit föredrag om ALEF:s verksamhet. Som vanligt visar man stort intresse, och ett antal nya adresser har tillkommit för nyhetsbrevet, samt några nya månadsgivare.

2.3.3. Annonsering

Genom kontakt med Mirella di Stefano via Stockholms Rotaryklubb har vi fått två helt gratis pluggannonser i tidskriften Kungliga Magasinet under året. Vi fick också en halvsidesannons i samband med eventet på Livrustkammaren, se ovan. Vi har också haft en mindre annons i Vinsta Vinner, en tidning för medlemmar i Vällingby-Hässelby-Vinsta företagarförening. Dessutom fick vi ett mycket förmånligt pris för en sista minuten-annons i Dagens Industri den 21 december, en kvartssida för 4000 kr. Ingen av annonserna har haft något konkret resultat, men de har gjort ALEF synligt för nya människor.

2.3.4. Filmer

Via Medieinstitutet fick vi kontakt med en professionell fotograf, Martina Huber, som var villig att som praktik i en filmutbildning besöka projektet i Uganda och göra ett par informationsfilmer om verksamheten. Resultaten blev två kortfilmer, "Damerna i Lwanjaba" <https://youtu.be/M0zvHMfOFzs> som berättar om fyra kvinnor som genom deltagandet i ALEF-gruppen fick färdigheter och mod att starta ett fiskeriföretag, och "ALEF – en unik metod för folkbildning för vuxna analfabeter" där ALEF:s metod

beskrivs med hjälp av en film från en grupp i årskurs 1. <https://youtu.be/HaCveP7WP1U> Filmerna har marknadsförts på facebook och i nyhetsbrevet, och har visats på youtube 501 respektive 679 gånger. De är ett viktigt redskap i vår marknadsföring, ett bra sätt att levandegöra vårt arbete och deltagarna i våra grupper.

3 RESULTAT OCH STÄLLNING

3.1. Årets utfall jämfört med budget

INTÄKTER		Utfall 2015	Budget 2016	Utfall 2016	%
3011	Gåvor plusgiro	250 735 kr	280 000 kr	248 560 kr	89
3012	Gåvor autogiro	118 830 kr	170 000 kr	166 420 kr	98
3013	Bössinsamling	8 055 kr	5 000 kr	1 985 kr	40
3014	Medlemsavgifter	24 400 kr	25 000 kr	20 550 kr	82
3015	Event+försäljning	7 200 kr	25 000 kr	1 200 kr	5
3016	Minnesgåvor, gratulationskort	46 643 kr	45 000 kr	24 881 kr	55
3017	Crowd funding	- kr	10 000 kr	- kr	0
	Summa medel från allmänheten	455 864 kr	560 000 kr	463 596 kr	83
3041	Bidrag från myndigheter	650 000 kr	941 000 kr	756 520 kr	80
3042	Bidrag från organisationer	112 975 kr	550 000 kr	450 867 kr	82
3043	Bidrag från företag	45 745 kr	60 000 kr	29 203 kr	49
	Summa institutionella medel	808 720 kr	1 551 000 kr	1 236 590 kr	80
	SUMMA VERKSAMHETSINTÄKTER	1 264 584 kr	2 111 000 kr	1 700 186 kr	81

KOSTNADER		Utfall 2015	Budget 2016	Utfall 2016	%
kst 3	Insamlingskostnader exkl lön	35 901 kr	55 000 kr	62 242 kr	113
kst 2	Administrationskostnader exkl lön	82 632 kr	100 000 kr	105 959 kr	106
2,3	Lönekostnader (admin+ insamling)	63 081 kr	170 000 kr	133 785 kr	79
	TOTALT admin o insamling	181 614 kr	325 000 kr	301 986 kr	93
5-10	Ändamålskostnader, projekt (ej lön)	1 001 127 kr	1 479 000 kr	1 237 758 kr	84
kst 4	Påverkansarbete (ändamål)	5 843 kr	15 000 kr	8 760 kr	0
5-10	Lönekostnader ändamål	101 941 kr	190 000 kr	169 949 kr	89
	TOTALT ändamålskostnader	1 108 911 kr	1 684 000 kr	1 416 467 kr	84
	SUMMA VERKSAMHETSKOSTN	1 287 525 kr	2 009 000 kr	1 718 453 kr	86

3.2. Administrationskostnader

(kostnadsställe 2)	2016 kr	2015 kr
Hyra (konto 5010)	33 204	33 180
Kontorsmaterial (konto 6110)	9 217	5 562
Telefon, internet (konto 6210)	1 178	535
Bankavgifter, 90-konto (konto 6570)	4 885	5 624
Revisionskostnader Sverige (konto 6420)	37 375	18 875
Företagsförsäkring (konto 6310)	8 759	8 394
Serviceavgifter branschorganisationer (konto 6560)	5 600	5 600
Lönekostnad	111 707	63 081
Övriga administrationskostnader	5 741	4 862
Totalt	217 666	145 713

3.3. Insamlingskostnader

(kostnadsställe 3)	2016 kr	2015 kr
Trycksaker, reklam, inklusive annonser facebook (konto 5930)	44 042	24 146
Gratulations- och julkort (enbart porto för 2016) (konto 5931)	3 158	5 912
Filmprojekt Uganda (konto 6612, 6635)	10 191	0
Lönekostnad (projektanställning, Ari Keinänen)	22 078	0
Övriga insamlingskostnader (konto 5800, 5932, 5990, 6110)	4 851	5 343
Totalt	84 320	35 401

3.4. Utveckling av föreningens verksamhetskostnader fem år

	2016	2015	2014	2013	2012
Verksamhetskostnad	1 718 453 kr	1 289 024 kr	878 862 kr	778 419 kr	509 427 kr

4 FRAMTIDA UTVECKLING

Som redan nämnts har ALEF under hela verksamhetsåret 2016 kämpat med likviditetsproblem och stor osäkerhet när det gäller bidrag och insamlade medel. En avsevärd förbättring har skett i volymen på fasta månadsgåvor från allmänheten, men inte när det gäller att identifiera större bidragsgivare.

Förutsättningen för att ALEF:s verksamhet ska kunna fortsätta är att föreningen har ett mer stabilt inflöde av medel, och att det finns ett antal finansiärer med en tydlig överlåtelse till att stödja verksamheten långsiktigt.

ALEFs styrelse skapade under hösten 2016 en expansionsplan med en beskrivning av hur vi vill fortsätta verksamheten framåt under 2017-2010.

I denna plan konstateras att ALEF behöver expandera för att skapa hållbarhet i organisationen. Fram till 2020 vill vi starta minst två nya egna projekt, samtidigt som de pågående projekten utvecklas med inriktningen att våra partners driver dem vidare på egen hand efter 2020. Vi vill också starta flera samarbeten med andra organisationer, där ALEF:s bidrag är att utveckla kursplaner och läromedel samt utbilda nyckelpersonal i utförande organisation.

Mer personal och mer pengar för administration och insamling är en förutsättning för att ALEF ska kunna expandera och överleva. Vid sidan om ordföranden som hittills arbetat heltid med både administration och fältarbete behövs ytterligare minst en person som kan lära sig att tillämpa ALEFs arbetsmetoder och pedagogik. Därutöver behöver en person anställas för att sköta administration och insamling. För att täcka de ökade kostnaderna krävs en kraftig ökning av gåvor och bidrag, och en expansion av antalet projekt och partners.

Skiss på kostnadsbudget 4 år (kr)

	2017	2018	2019	2020
Egna projekt	1 450 000	2 800 000	3 100 000	4 300 000
Omkostnader i andra projekt	50 000	200 000	400 000	600 000
Anställda ändamål (2x50% 2016)	350 000	550 000	800 000	850 000
Anställda adm, insaml (2x50% 2016)	350 000	550 000	800 000	850 000
Kostnader admin, insamling	200 000	400 000	600 000	700 000
Totalt	2 400 000	4 500 000	5 700 000	7 300 000

Skiss på intäktsbudget 4 år (kr)

	2017	2018	2019	2020
1.Gåvor allmänheten	600 000	750 000	1 500 000	2 500 000
2.Bidrag stiftelser, företag, 2nd hand	700 000	2 000 000	2 200 000	2 500 000
3.Sida-bidrag, Radiohj.	1 000 000	1 500 000	1 400 000	1 500 000
4.Kostnadstäckning andra org.	100 000	250 000	600 000	800 000
Totalt	2 400 000	4 500 000	5 700 000	7 300 000

Styrelsen gjorde också en lista på kriterier som behöver uppfyllas för att verksamheten ska kunna fortsätta och utvecklas. Styrelsen beslutade att nedanstående kriterier behöver uppfyllas före mars månads utgång för att det ska vara möjligt att fortsätta som en separat ideell förening. Om dessa villkor inte uppfylls kan man antingen undersöka möjligheten att låta föreningen uppgå i en annan biståndsorganisation med liknande inriktning, eller förändra föreningens karaktär till en mindre ideell förening som driver färre projekt enbart på frivillig basis och med gåvomedel, eller om inget av dessa alternativ visar sig möjligt, lägga ner verksamheten. Ett sådant eventuellt nedlägningsbeslut tas i så fall vid föreningens årsmöte i april.

Kriterier för fortsatt verksamhet

- Det finns finansiering för två heltidstjänster samt 200 000 kr för insamling och admin 2017
- Minst en pålitlig och kompetent partner i fält
- Minst en person som kan lära sig att tillämpa metoden/trainee
- Stor engångsdonation eller medium-stor långsiktig finansiär eller kraftig ökning av månadsgivare
- Forum Syd fortsätter finansiera med ca 1 miljon om året.

Not: Den 31 januari 2017 fick ALEF besked om att ett bidrag på drygt 100 000 kr beviljats av Eumeniakyrkan i Mariestad ur intäkter från Kyrkornas second hand. Bidraget betalas ut i början av februari. Detta påverkar på ett positivt sätt förmågan att genomföra projekten planenligt.

5 ÅRSREDOVISNING

Byte av redovisningsprincip

Från och med den 1 januari 2016 tillämpar Föreningen BFNAR 2012:1 årsredovisning och koncernredovisning (K3).

5.1 FÖRSLAG TILL DISPOSITION BETRÄFFANDE VINST ELLER FÖRLUST

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel:

Balanserat resultat	48 593
Årets resultat	-18 235
Totalt	30 358
<i>Disponeras</i>	
Balanseras i ny räkning	30 358
SUMMA	30 358

Vad beträffar organisationens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat och balansräkning med tillhörande bokslutskommentarer.

5.2 RESULTATRÄKNING

Funktionsindeldad resultaträkning

Verksamhetsintäkter	Not 2	2016-01-01 - 2016-12-31	2015-01-01 - 2015-12-31
		kr	kr
Medlemsavgifter		20 550	24 400
Gåvor		921 916	582 983
Bidrag		756 520	650 000
Nettoomsättning		1 200	7 200
Summa verksamhetsintäkter		1 700 186	1 264 583

Verksamhetskostnader	Not 3		
Ändamålskostnader		1 416 467	1 108 911
Administrationskostnader		217 666	145 707
Insamlingskostnader		84 320	35 901
Summa verksamhetskostnader		1 718 453	1 290 525

Verksamhetsresultat		-18 267	-25 942
----------------------------	--	----------------	----------------

Finansiella poster

Ränteintäkter		30	23
---------------	--	----	----

Resultat efter finansiella poster		-18 237	-25 919
--	--	----------------	----------------

Årets resultat		-18 238	-25 919
-----------------------	--	----------------	----------------

5.3 BALANSRÄKNING

Tillgångar	Not	2016-12-31	2015-12-31
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Övriga fordringar		10 207	9 640
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5	2 800	2 767
Summa kortfristiga fordringar		13 007	12 407
Kassa och bank		42 555	138 472
SUMMA TILLGÅNGAR		55 562	150 879
 Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Icke förbrukade ändamålsmedel	6	15 000	93 000
Balanserat resultat		48 593	74 512
Årets resultat		-18 235	-25 413
Summa eget kapital		45 358	142 099
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder		10 204	9 285
Summa kortfristiga skulder		10 204	9 285
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		55 562	150 878

5.4 NOTER

Not 1. Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen, BFNAR 2012:1 årsredovisning och koncernredovisning (K3) samt FRIL:s Styrande riktlinjer för årsredovisning, uppdaterade 3 januari 2017.

Övergång till K3-regelverket innebär byte av redovisningsprincip.

Bytet av redovisningsprincip har inneburit att jämförelseåret 2015 räknats om i enlighet med de nya redovisningsprinciperna.

Resultaträkningen

Verksamhetsintäkter

Endast det inflöde av ekonomiska fördelar av ekonomiska fördelar som organisationens namn erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas, om inget särskilt anges nedan, till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas.

Gåvor och bidrag

En transaktion i vilken ALEF tar emot en tillgång eller en tjänst som har ett värde utan att ge tillbaka motsvarande värde i utbyte är en gåva eller ett erhållit bidrag. Om tillgången eller tjänsten erhålls därför att ALEF uppfyllt eller kommer att uppfylla vissa villkor och om ALEF har en skyldighet att återbetala till motparten om villkoren inte uppfylls, är det ett erhållit bidrag. Är det inget bidrag är det en gåva. Gåvor redovisas som huvudregel som intäkt när de erhålls. Medel som erhållits med återbetalningsskyldighet (= Sidabidrag förmedlat via Forum Syd) har enligt K3 klassificerats som bidrag och skuldförts till dess att villkoren är uppfyllda.

Medlemsavgift

Medlemsavgifter omfattar inbetalningar för medlemskap i ALEF. Medlemsavgifter redovisas vid inbetalning från medlemmen och intäktsredovisas över den tidsperiod som avses.

Nettoomsättning

Försäljning av hantverk samt intäkter vid event, t.ex. för förtäring. Intäkt vid försäljning av varor och förtäring redovisas vid försäljningstillfället.

Verksamhetskostnader

Verksamhetskostnader delas upp i följande funktioner: Ändamålskostnader, insamlingskostnader och administrationskostnader.

Ändamålskostnader

Ändamålskostnader består av sådana kostnader som kan hänföras till organisationens uppdrag enligt stadgarna:

- Expertstöd till partners i fält;
- Finansiering av projekt, undervisningsmaterial och utbildningar;
- Påverkansarbete gentemot myndigheter, organisationer, internationella institutioner och NGO:s.
- Lönekostnader för ALEF:s personal vid utförande av ändamålsrelaterade aktiviteter

Insamlingskostnader

Insamlingskostnader består av kostnader som organisationen haft för att samla in gåvomedel, såsom tryckning av informationsmaterial, annonsering i tidningar och på facebook, tryckning och

distribution av gratulationskort/julkort (gåvobevis), kostnad för produktion av filmer, utskick av tackbrev till givare samt lönekostnader för insamlingsarbete utfört av ALEF:s anställda.

Administrationskostnader

Administrationskostnader består av kostnader såsom hyra, kontorsmaterial, utrustning, internet, telefon, bankavgifter, revision, avgift för 90-konto samt lönekostnader för administration.

Ersättningar till anställda

Löpande ersättningar till anställda i form av löner och sociala avgifter kostnadsförs i takt med att de anställda utför tjänster, och under respektive kostnadsslag (ändamål, insamling, admin)

Balansräkningen

Tillgångar, skulder och avsättningar värderas till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Omsättningstillgångar

Omsättningstillgångar avser saldo i bank samt förutbetalda kostnader och upplupna intäkter och andra kortfristiga fordringar.

Eget kapital

Ikke förbrukade ändamålsmedel

I posten ikke förbrukade ändamålsmedel i eget kapital redovisas ännu inte förbrukade gåvor och andra ändamålsbestämda medel. Ses not 5 nedan.

Not 2. Verksamhetsintäkter	2016 kr	2015 kr
Gåvor		
Gåvor plusgiro	248 560	250 735
Gåvor autogiro	166 420	118 830
Bössinsamling	1 985	8 055
Minnesgåvor, gratulationskort	24 881	46 643
Bidrag från företag (se 1.4.5 i förvaltningsberättelsen)	29 203	45 745
Bidrag organisationer (specifikation nedan)		
Omfört från 2015	75 000	0
Vällingby Rotaryklubb	40 000	20 000
Järfälla Rotaryklubb	2 000	0
Bromma Församling, Svenska Kyrkan	110 757	0
Equmeninakyrkan Mariestad, 2nd Hand	65 000	38 475
Folk&Språk (f. Togo)	95 000	13 500
E o H Gabrielssons stiftelse	25 000	0
Bra och Begagnat Örebro	30 000	0
Bromma Baptistförsamling	7 230	0
Kyrkornas 2nd Hand Ekerö	0	37 000
Sockenstugans loppis	0	4 000
Övrigt	880	2 987
Summa gåvor	921 916	585 970
Bidrag		
Sidabidrag via Forum Syd för projekt i Uganda	756 520	270 000
Sidabidrag via Forum Syd förstudie Kenya	0	80 000
Radiohjälpen bidrag projekt DR Kongo	0	300 000
Summa bidrag	756 520	650 000

Nettoomsättning	2016	2015
	kr	kr
Försäljning av hantverk	1 200	7 200

Not 3. Verksamhetskostnader

Lönekostnader

Löner	206 800	112 700
Sociala avgifter	64 976	35 410
Skattefritt traktamente	31 958	16 912
190 000 kr har betalats ut i lön till verksamhetsansvarig (112 700 kr år 2015)		
41 670 kr har betalats in i skatt för anställda (20 810 kr år 2015)		
Medelantal anställda	1	1
Anställd har av sagt sig rätten till semestermedel för 2016		

Redovisning av könsfördelning i föreningsledningen

Andel kvinnor, styrelse %	100%	67%
---------------------------	------	-----

För specifikation av ändamålskostnader, insamlings- och administrationskostnader, se förvaltningsberättelsen.

Balansräkning

Not 4. Eget kapital i ingångsbalansräkning

	Icke förbrukade ändamålsbestämda medel	Balanserat kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2015-12-31	93 000	74 512	- 25 919	48 593
Omföring av föregående års resultat		- 25 919	25 919	
Förbrukade ändamålsbestämda medel	-93 000		-	
Icke förbrukade ändamålsbestämda medel	15 000	-	-	15 000
Årets resultat			- 18 235	- 18 235
Utgående balans 2016-12-31	15 000	48 593	- 18 235	45 358

	2016	2015
	kr	kr
Not 5. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Saldo skattekonto	10 207	9 305
Förutbetalda hyreskostnader	2 800	2 767

Not 6. Icke förbrukade ändamålsmedel

Timblads måleri AB sponsring studiegrupp DR Kongo	15 000	9 000
Övriga icke förbrukade ändamålsmedel	0	84 000

Not 7. Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

ALEF, Adult Learning and Empowerment Fund
Orgnr 802452-4681

Årsredovisning 2016 s 25

UNDERSKRIFTER

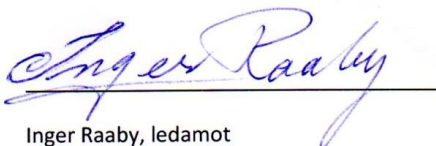
Vällingby den 1 februari 2017



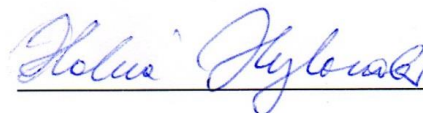
Hélène Boëthius, ordförande, ledamot



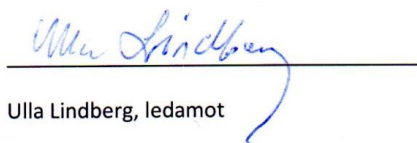
Lena Insulander, ledamot, vice ordförande



Inger Raaby, ledamot



Halina Hylander, ledamot



Ulla Lindberg, ledamot

Min revisionsberättelse har lämnats, datum 2/2-17. Den avlämnas från styrelsen.
utformningen



Anders Larsson, auktoriserad revisor

SA LARSSON REVISIONSBYRÅ AB

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i ALEF, Adult Learning and Empowerment Fund, org.nr 802452-4681

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för ALEF, Adult Learning and Empowerment Fund för år 2016.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån

SA LARSSON REVISIONSBYRÅ AB

dessas risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för år 2015 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 2016-04-08, utan modifierat uttalande.

Upplysning av särskild betydelse

Utan att det påverkar mina uttalanden ovan vill jag fästa uppmärksamheten på förvaltningsberättelsen, stycket 4 Framtida utveckling, av vilket det framgår att en förutsättning för att ALEF:s verksamhet ska kunna fortsätta är att föreningen har ett mer stabilt inflöde av medel, och att det finns ett antal finansiärer med en tydlig överlåtelse till att stödja verksamheten långsiktigt. Vidare framgår att för att täcka de ökade kostnaderna krävs en kraftig ökning av gåvor och bidrag, och en expansion av antalet projekt och partners. Ett eventuellt nedläggningsbeslut tas vid föreningens årsmöte i april. Dessa förhållanden tyder på att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten.~

SA LARSSON REVISIONSBYRÅ AB

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för ALEF, Adult Learning and Empowerment Fund för år 2016.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

STOCKHOLM den 2 februari 2017



Anders Larsson

Auktoriserad revisor

SA LARSSON REVISIONSBYRÅ AB

Management letter

till styrelsen i ALEF, Adult Learning and Empowerment Fund
Sorterargatan 12
162 50 VÄLLINGBY

Vid min genomgång av räkenskaperna för ALEF, Adult Learning and Empowerment Fund år 2016 har jag noterat följande som jag vill bringa till styrelsens kännedom

Allmänt

Omsättning enligt föreningens årsredovisning för år 2016 uppgick till 1 700 tkr och omsättning enligt försäkringsbrev för perioden 2017-01-26 – 2018-01-25 uppgår till 800 tkr. Försäkrad omsättning ligger bl.a. till grund för ersättning vid verksamhetsavbrott. Under förutsättning att omfattningen på verksamheten inte beräknas minska föreslår jag att försäkringsbolaget kontaktas och försäkringsskyddet ses över.

Jag har noterat att reserv för upplupet revisionsarvode saknas i bokslutet 2016-12-31. Arvodet beräknas uppgå till ca 20 tkr.

Projekten

Uganda

Projektet avser perioden 2016-01-01 – 2016-11-30 och den totala projektkostnaden, finansierad av Sida, uppgick till 839 tkr. Jag har spårat samtliga utbetalningar, om totalt 685 tkr, från ALEF till inbetalningar noterade i den lokala organisationens bankkontoutdrag.

Granskning av projektets räkenskaper har, enligt uppgift i revisionsrapporten, skett av Siragi Atwini, Certified Public Accountant. Titeln motsvarar auktoriserad revisor. Enligt revisorns rapport har "International Auditing Standard 805 (IAS 805)" tillämpats vilket torde vara en felskrivning och avse International Standards on Auditing (ISA 805). ISA 805 är den revisionsstandard som skall tillämpas enligt Forum Syd. Jag har i stor utsträckning förlitat mig på den granskning som har utförts av den lokale revisorn, och inte tagit del av verifikationer eller andra underlag till bokföringen.

Kongo

Projektet avser perioden 2016-01-01 – 2016-11-30 och den totala projektkostnaden uppgick till 302 tkr. Av totala utbetalningar om 242 tkr från ALEF, har jag spårat 191 tkr till inbetalningar noterade i den lokala organisationens bankkontoutdrag. Jag har inte tagit del av den lokala organisationens bankkontoutdrag för perioderna 2016-01-01 – 2016-02-22, 2016-03-30 – 2016-06-30 eller 2016-11-01 – 2016-12-31.

Granskning av projektets räkenskaper har, enligt uppgift i revisionsrapporten, skett av Bisimwa Lugwarha Dogo Michel, med oklar titel. Enligt revisorns rapport har ISA 805 tillämpats. Jag har i stor utsträckning förlitat mig på den granskning som har utförts av den lokale revisorn, och inte tagit del av verifikationer eller andra underlag till bokföringen.

Togo och Benin

Projektet avser perioden 2016-01-01 – 2016-12-31 och den totala projektkostnaden uppgick till 290 tkr. Jag har spårat samtliga utbetalningar, om totalt 171 tkr, från ALEF till inbetalningar noterade i den lokala organisationens bankkontoutdrag.

Någon granskning av projektets räkenskaper har, enligt uppgift, inte skett av extern revisor. Jag har inte tagit del av verifikationer eller andra underlag till bokföringen och i huvudsak förlitat mig på en uppdragsbeskrivning undertecknad av Folk & Språk (uppdragsgivare) och ALEF (uppdragstagare), en rapport från ALEF till Folk & Språk daterad 2016-11-18, aktivitetsrapport från den lokala organisationen till ALEF daterad i januari 2017 och projektplan för 2017.

STOCKHOLM 1 februari 2017



Anders Larsson
Auktoriserad revisor